

---

Jaarrekening 2018

Stichting ST.E.F.

**deJong&Laan**

---

---

# Jaarrekening 2018

11 oktober 2019

Stichting ST.E.F.  
Edisonstraat 14  
8912AW Leeuwarden

---

# Inhoudsopgave

<b>1 Accountantsrapport</b>	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	4
<b>2 Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2018	5
2.2 Staat van baten en lasten over 2018	7
2.3 Kasstroomoverzicht over 2018	8
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5 Toelichting op de balans	10
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
<b>Bijlagen</b>	<b>16</b>

---

# 1 Accountantsrapport

## 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting ST.E.F.

De jaarrekening van Stichting ST.E.F. te Leeuwarden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2018 en de staat van baten en lasten over 2018 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting ST.E.F..

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Meppel, 11 oktober 2019

de Jong & Laan accountants belastingadviseurs

Origineel getekend door J.C.S. Otto AA

---

## 1.2 Algemeen

### Oprichting stichting

Stichting Emmaus Friesland is opgericht op 23 december 1983. De statuten zijn voor het laatst gewijzigd op 18 april 2016. De nieuwe naam van de stichting is Stichting ST.E.F.

### Activiteiten

De doelstelling luidt volgens de statuten:

Mensen in nood te ondersteunen met goederen en eventueel financiële sponsoring om ze een menswaardig bestaan te geven. Dit doel komt voort uit hergebruik en verkoop van tweedehands goederen. De Stichting treedt op als werkgeefster voor de vrijwilligers en eventueel personeel. De Stichting is eigenaresse van het kapitaal dat in gebruik is of verworven is door de medewerkers en eventueel personeel.

### Bestuur

Het bestuur is op 31 december 2018 als volgt samengesteld:

Mevrouw M.J.C. van den Hoek-van Velde, penningmeester  
Mevrouw M.C. Zuiderveld, secretaris  
De heer L. de Vries, bestuurslid

---

## 2 Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2018

(na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	339.788	348.819
Andere vaste middelen	35.017	45.514
	<u>374.805</u>	<u>394.333</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Overlopende activa	4.398	9.900
<b>Liquide middelen</b>	113.560	105.067
	<u>492.763</u>	<u>509.300</u>
	<u><u>492.763</u></u>	<u><u>509.300</u></u>

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>Passiva</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Overige reserve	423.958	426.575
	.....	.....
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	45.775	59.091
	.....	.....
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	13.315	12.817
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.691	5.097
Overige schulden en overlopende passiva	4.024	5.720
	<u>23.030</u>	<u>23.634</u>
	.....	.....
	<u>492.763</u>	<u>509.300</u>
	=====	=====

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2018

	2018	Begroting 2018	2017
	€	€	€
<b>Nettobaten</b>	182.823	180.000	180.603
Inkoopwaarde van de baten	-66.008	-45.000	-59.533
<b>Brutowinst</b>	116.815	135.000	121.070
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	30.251	30.000	30.211
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	31.527	30.000	31.396
Huisvestingskosten	31.608	30.000	22.102
Exploitatie- en machinekosten	2.292	1.500	1.590
Verkoopkosten	3.174	4.000	4.239
Autokosten	8.116	20.000	8.880
Kantoorkosten	1.812	2.500	2.182
Algemene kosten	5.571	5.000	5.729
<b>Som der lasten</b>	114.351	123.000	106.329
<b>Saldo van baten en lasten</b>	2.464	12.000	14.741
Financiële baten en lasten	-5.081	-10.000	-6.322
<b>Saldo van baten en lasten</b>	-2.617	2.000	8.419
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Overige reserve	-2.617		8.419



	2018	2017
	€	€
<b>2.3 Kasstroomoverzicht over 2018</b>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo van baten en lasten	2.464	14.741
Aanpassingen voor Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	31.527	31.396
Verandering in werkkapitaal Overlopende activa Kortlopende schulden (exclusief banken)	5.502 -604	-9.125 -1.339
	<u>4.898</u>	<u>-10.464</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>38.889</u>	<u>35.673</u>
Ontvangen interest Betaalde interest	135 -5.216	345 -6.667
	<u>-5.081</u>	<u>-6.322</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>33.808</u>	<u>29.351</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	-11.999	-
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Aflossingen langlopende schulden	-13.316	-12.817
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>8.493</u>	<u>16.534</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar Mutaties in boekjaar	105.067 8.493	88.533 16.534
Stand per eind boekjaar	<u>113.560</u>	<u>105.067</u>

---

## 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting ST.E.F. is feitelijk en statutair gevestigd op Edisonstraat 14, 8912AW te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41002142.

### Algemene toelichting

#### De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting ST.E.F. bestaan voornamelijk uit: mensen in nood te ondersteunen met goederen en eventueel financiële sponsoring om ze een menswaardig bestaan te geven. Dit doel komt voort uit hergebruik en verkoop van tweedehands goederen.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Grondslagen

#### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen baten en uitgaven ten behoeve van de doelstelling.

## 2.5 Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	Gebouwen en terreinen	Andere vaste middelen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2018			
Aanschaffingswaarde	667.325	83.369	750.694
Cumulatieve afschrijvingen	-318.506	-37.855	-356.361
Boekwaarde per 1 januari 2018	348.819	45.514	394.333
Mutaties			
Investerings	10.759	1.240	11.999
Afschrijvingen	-19.790	-11.737	-31.527
Saldo mutaties	-9.031	-10.497	-19.528
Stand per 31 december 2018			
Aanschaffingswaarde	678.084	84.609	762.693
Cumulatieve afschrijvingen	-338.296	-49.592	-387.888
Boekwaarde per 31 december 2018	339.788	35.017	374.805
Afschrijvingspercentages	0-10,0%	20,0%	

Voor een uitgebreide specificatie van de materiële vaste activa wordt verwezen naar de bijlage.

### Vlottende activa

#### Vorderingen

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	775	775
Nog te ontvangen energiebelasting	3.623	9.125
	4.398	9.900

#### Liquide middelen

Kas Jistrum	130	130
Kas Leeuwarden	130	130
ASN Bank, sparen zakelijk	95.443	80.323
ASN Bank, sparen zakelijk	4.334	5.321
Rabobank. bedrijfsspaarrekening	5.000	10.053
Rabobank, zakelijke rekening	8.523	9.110
	113.560	105.067

## Passiva

	2018	2017
	€	€
<b>Overige reserve</b>		
Stand per 1 januari	426.575	418.156
Uit resultaatverdeling	-2.617	8.419
Stand per 31 december	<u>423.958</u>	<u>426.575</u>

## Langlopende schulden

### Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2018	Aflossingsverplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	59.090	13.315	45.775

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
Hypotheken o/g	28.333	33.333
Leaseverplichtingen	17.442	25.758
	<u>45.775</u>	<u>59.091</u>

<i>Hypotheken o/g</i>		
Hypotheek Rabobank	28.333	33.333

	2018	2017
	€	€
<b>Hypotheek Rabobank</b>		
Saldo per 1 januari	38.333	43.333
Aflossing	-5.000	-5.000
Kortlopend deel	-5.000	-5.000
Saldo per 31 december	<u>28.333</u>	<u>33.333</u>

Dit betreft een door de Rabobank verstrekte hypothecaire lening.  
De aflossing bedraagt €5.000 per jaar.  
Het rentepercentage bedraagt in 2018 4,28%.  
De aflossingsverplichting 2019 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

	31-12-2018	31-12-2017
	€	€
<i>Leaseverplichtingen</i>		
Leaseverplichting Iveco Daily 35C	17.442	25.758

	2018	2017
	€	€
<b>Leaseverplichting Mercedes Benz</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	19.958	19.958
Cumulatieve aflossing	-19.958	-17.300
Saldo per 1 januari	-	2.658
Mutaties		
Aflossing	-	-2.658
Stand per 31 december		
Hoofdsom	-	19.958
Cumulatieve aflossing	-	-19.958
Saldo per 31 december	-	-

Dit betreft een in 2015 aangegane leaseovereenkomst met Mercedes Benz, groot € 19.958.  
De looptijd bedraagt 24 termijnen van € 889,45.  
De verplichting is in 2018 volledig afgelost.

#### **Leaseverplichting Iveco Daily 35C**

Stand per 1 januari		
Hoofdsom	41.517	41.517
Cumulatieve aflossing	-7.942	-592
Saldo per 1 januari	33.575	40.925
Mutaties		
Aflossing	-7.818	-7.350
Stand per 31 december		
Hoofdsom	41.517	41.517
Cumulatieve aflossing	-15.760	-7.942
Kortlopend deel	-8.315	-7.817
Saldo per 31 december	17.442	25.758

Dit betreft een in 2016 aangegane leaseovereenkomst met Abcfinance, groot € 41.517.  
De looptijd bedraagt 60 termijnen van € 801,98.  
De aflossingsverplichting 2019 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Gestelde zekerheden:  
Iveco Daily VZ-235-P

---

## Kortlopende schulden

	<u>31-12-2018</u>	<u>31-12-2017</u>
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
Aflossingsverplichtingen	13.315	12.817
	<u>13.315</u>	<u>12.817</u>
<b>Aflossingsverplichtingen</b>		
Hypotheek	5.000	5.000
Leaseverplichting Iveco Daily 35C	8.315	7.817
	<u>13.315</u>	<u>12.817</u>
	<u>13.315</u>	<u>12.817</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	5.691	5.097
	<u>5.691</u>	<u>5.097</u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten	4.024	5.720
	<u>4.024</u>	<u>5.720</u>

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

In 2017 is er een huurcontract afgesloten voor de duur van 60 maanden voor de huur van 2 koffiemachines. De jaarlijkse verplichting bedraagt ongeveer € 500 exclusief omzetbelasting.

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2018	2017
	€	€
<b>Nettobaten</b>		
Omzet boeken	25.441	24.649
Omzet recycling	4.153	2.746
Omzet kleding	25.562	28.662
Omzet huishoudelijke artikelen	39.891	36.545
Omzet meubelen	65.686	64.897
Omzet audio	4.992	6.142
Omzet witgoed	10.913	9.558
Ontvangen giften	2.840	3.027
Omzet vodden	2.092	2.285
Opbrengst gruis	1.253	2.092
	<u>182.823</u>	<u>180.603</u>
<b>Inkoopwaarde van de baten</b>		
Directe kosten	66.008	59.533
	<u>66.008</u>	<u>59.533</u>
<b>Directe kosten</b>		
Inkopen/kosten huisopruiming	11.555	8.117
Sponsoring Roemenië	25.505	23.785
Betaalde giften	28.948	27.631
	<u>66.008</u>	<u>59.533</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Overige personeelskosten	30.251	30.211
	<u>30.251</u>	<u>30.211</u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Kantinekosten	3.064	2.591
Reiskostenvergoeding Leeuwarden	3.742	3.753
Reiskostenvergoeding Jistrum	2.406	3.704
Reiskostenvergoeding algemeen	8.031	7.774
Overige personeelskosten	3.520	3.838
Vrijwilligersvergoedingen Leeuwarden	5.790	3.918
Vrijwilligersvergoedingen Jistrum	3.698	4.633
	<u>30.251</u>	<u>30.211</u>
<b>Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	31.527	31.396
	<u>31.527</u>	<u>31.396</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en -terreinen	19.790	19.742
Andere vaste middelen	11.737	11.654
	<u>31.527</u>	<u>31.396</u>

	2018	2017
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Onderhoud gebouwen	7.910	6.182
Gas, water en elektra	16.702	14.889
Assurantiepremie onroerende zaak	4.840	3.995
Vaste lasten	5.779	6.161
	<u>35.231</u>	<u>31.227</u>
Energiebelasting	-3.623	-9.125
	<u>31.608</u>	<u>22.102</u>
<b>Exploitatie- en machinekosten</b>		
Huur inventaris	480	480
Kleine aanschaf inventaris	1.812	1.110
	<u>2.292</u>	<u>1.590</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	3.174	4.239
<b>Autokosten</b>		
Brandstofkosten	3.469	3.291
Reparatie en onderhoud	1.123	2.057
Assurantiepremie	2.198	2.070
Motorrijtuigenbelasting	1.326	1.462
	<u>8.116</u>	<u>8.880</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	33	23
Telefoon- en faxkosten	1.609	1.738
Kantoorbenodigdheden en kosten automatisering	170	421
	<u>1.812</u>	<u>2.182</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Abonnementen en contributies	762	713
Assurantiepremie	494	494
Administratie- en accountantskosten	3.243	3.494
Advieskosten	736	1.032
Overige algemene kosten	336	-4
	<u>5.571</u>	<u>5.729</u>



	2018	2017
	€	€
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	135	345
Rentelasten en soortgelijke kosten	-5.216	-6.667
	<u>-5.081</u>	<u>-6.322</u>
<b>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Ontvangen bankrente	135	345
	<u>135</u>	<u>345</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Betaalde bankrente	3.410	4.379
Overige rentelasten	1.806	2.288
	<u>5.216</u>	<u>6.667</u>
<b>Betaalde bankrente</b>		
Hypotheekrente	1.534	2.321
Betaalde bankrente	1.876	2.058
	<u>3.410</u>	<u>4.379</u>
<b>Overige rentelasten</b>		
Rente in leasetermijnen	1.806	2.288
	<u>1.806</u>	<u>2.288</u>

Leeuwarden, 11 oktober 2019

M.J.C. van den Hoek-van Velde  
Penningmeester

M. Zuiderveld  
Secretaris

## Overzicht van de materiële vaste activa

	Aanschaf- datum	Aanschafwaarde			31-12-2018 €
		1-1-2018 €	Investerings- €	Desinves- teringen €	
<b>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</b>					
<i>Pand Leeuwarden</i>					
Pand Leeuwarden	20-04-2007	535.000	-	-	535.000
Luchtverwarming	12-03-2011	7.500	-	-	7.500
Gesloten container	09-07-2012	4.200	-	-	4.200
Verbouw pand Leeuwarden	19-11-2012	6.766	-	-	6.766
Verbouw pand Leeuwarden	01-01-2013	4.884	-	-	4.884
Rokersruimte	17-07-2014	6.810	-	-	6.810
Verbouwing pand Leeuwarden	31-12-2014	6.744	-	-	6.744
Alarminstallatie	08-12-2018	-	2.866	-	2.866
		571.904	2.866	-	574.770
<i>Pand Jistrum</i>					
Pand Jistrum	04-05-1972	10.233	-	-	10.233
Verbouw pand Jistrum	09-02-2012	74.582	-	-	74.582
Garage/berging van hout 4.00x7.00	03-11-2012	4.328	-	-	4.328
Verbouwing pand Jistrum	31-12-2014	6.279	-	-	6.279
Nefit Trentline, cv ketel	19-01-2018	-	1.912	-	1.912
Alarminstallatie	28-03-2018	-	4.439	-	4.439
Led verlichting	10-04-2018	-	1.542	-	1.542
		95.422	7.893	-	103.315
		667.326	10.759	-	678.085
<b>Bedrijfsinventaris</b>					
Inventaris voorgaande jaren Jistrum	31-12-2010	17.716	-	-	17.716
Inventaris voorgaande jaren Leeuwarden	31-12-2010	680	-	-	680
Software	23-05-2011	511	-	-	511
Laptop en computer	31-05-2014	1.918	-	-	1.918
Asus laptop	28-04-2016	1.069	-	-	1.069
Grasmaaiermachine	06-09-2018	-	1.240	-	1.240
		21.894	1.240	-	23.134
<b>Vervoermiddelen</b>					
Mercedes Benz 1-VPF-69	13-05-2015	19.958	-	-	19.958
Iveco Daily VZ-235-P	01-12-2016	41.517	-	-	41.517
		61.475	-	-	61.475
		750.695	11.999	-	762.694

Afschrijvingen				Boekwaarde		
Per jaar	t/m 1-1-2018	2018	t/m 31-12-2018	Boek- resultaat	1-1-2018	31-12-2018
%	€	€	€	€	€	€
3-AW	291.388	16.050	307.438	-	243.612	227.562
10-AW	4.950	750	5.700	-	2.550	1.800
10-AW	2.302	420	2.722	-	1.898	1.478
10-AW	2.708	677	3.385	-	4.058	3.381
10-AW	1.956	489	2.445	-	2.928	2.439
10-AW	2.384	681	3.065	-	4.426	3.745
10-AW	2.082	675	2.757	-	4.662	3.987
20-AW	-	48	48	-	-	2.818
	307.770	19.790	327.560	-	264.134	247.210
0-AW	10.233	-	10.233	-	-	-
0-AW	-	-	-	-	74.582	74.582
0-AW	503	-	503	-	3.825	3.825
0-AW	-	-	-	-	6.279	6.279
0-GEEN	-	-	-	-	-	1.912
0-GEEN	-	-	-	-	-	4.439
0-GEEN	-	-	-	-	-	1.542
	10.736	-	10.736	-	84.686	92.579
	318.506	19.790	338.296	-	348.820	339.789
20-AW	17.716	-	17.716	-	-	-
20-AW	180	-	180	-	500	500
20-AW	511	-	511	-	-	-
20-AW	1.408	384	1.792	-	510	126
20-AW	375	214	589	-	694	480
20-AW	-	83	83	-	-	1.157
	20.190	681	20.871	-	1.704	2.263
20-AW	9.579	3.592	13.171	-	10.379	6.787
20-AW	8.086	7.464	15.550	-	33.431	25.967
	17.665	11.056	28.721	-	43.810	32.754
	356.361	31.527	387.888	-	394.334	374.806

---

**Colofon**  
de Jong & Laan  
accountants belastingadviseurs  
Blankenstein 134  
7943 PE Meppel  
0522-23 75 00  
meppel@jonglaan.nl  
www.jonglaan.nl