

---

Jaarrekening 2017

Stichting ST.E.F.

**deJong&Laan**

---

---

# Jaarrekening 2017

19 oktober 2018

Stichting ST.E.F.  
Edisonstraat 14  
8912AW Leeuwarden

---

# Inhoudsopgave

<b>1 Accountantsrapport</b>	
1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant	3
1.2 Algemeen	4
<b>2 Jaarrekening</b>	
2.1 Balans per 31 december 2017	5
2.2 Staat van baten en lasten over 2017	7
2.3 Kasstroomoverzicht over 2017	8
2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
2.5 Toelichting op de balans	10
2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten	14
<b>Bijlagen</b>	<b>16</b>

---

# 1 Accountantsrapport

## 1.1 Samenstellingsverklaring van de accountant

Aan: Het bestuur van Stichting ST.E.F.

De jaarrekening van Stichting ST.E.F. te Leeuwarden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2017 en de staat van baten en lasten over 2017 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting ST.E.F..

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook vanuit gaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

Meppel, 19 oktober 2018

de Jong & Laan accountants belastingadviseurs

Origineel getekend door J.C.S. Otto AA

---

## 1.2 Algemeen

### Oprichting stichting

Stichting Emmaus Friesland is opgericht op 23 december 1983. De statuten zijn voor het laatst gewijzigd op 18 april 2016. De nieuwe naam van de stichting is Stichting ST.E.F.

### Activiteiten

De doelstelling luidt volgens de statuten:

Mensen in nood te ondersteunen met goederen en eventueel financiële sponsoring om ze een menswaardig bestaan te geven. Dit doel komt voort uit hergebruik en verkoop van tweedehands goederen. De Stichting treedt op als werkgeefster voor de vrijwilligers en eventueel personeel. De Stichting is eigenaresse van het kapitaal dat in gebruik is of verworven is door de medewerkers en eventueel personeel.

### Bestuur

Het bestuur is als volgt samengesteld:

Mevrouw M.J.C. van den Hoek-van Velde, penningmeester  
De heer L. de Vries, bestuurder  
Mevrouw M.C. Zuiderveld, secretaris

---

## 2 Jaarrekening

### 2.1 Balans per 31 december 2017

(na resultaatbestemming)

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>		
<b>Materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en terreinen	348.819	368.561
Andere vaste middelen	45.514	57.168
	<u>394.333</u>	<u>425.729</u>
<b>Vlottende activa</b>		
<b>Vorderingen</b>		
Overlopende activa	9.900	775
<b>Liquide middelen</b>	105.067	88.533
	<u>509.300</u>	<u>515.037</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Passiva</b>		
<b>Stichtingsvermogen</b>		
Overige reserve	426.575	418.156
	.....	.....
<b>Langlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	59.091	71.908
	.....	.....
<b>Kortlopende schulden</b>		
Schulden aan kredietinstellingen	12.817	15.008
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5.097	5.207
Overige schulden en overlopende passiva	5.720	4.758
	<u>23.634</u>	<u>24.973</u>
	.....	.....
	<u>509.300</u>	<u>515.037</u>
	=====	=====

## 2.2 Staat van baten en lasten over 2017

	2017	Begroting 2017	2016
	€	€	€
<b>Nettobaten</b>	180.603	175.000	171.788
Inkoopwaarde van de baten	-59.533	-45.000	-42.644
<b>Brutowinst</b>	121.070	130.000	129.144
<b>Lasten</b>			
Personeelskosten	30.211	35.000	32.578
Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	31.396	35.000	26.426
Huisvestingskosten	22.102	30.000	36.525
Exploitatie- en machinekosten	1.590	2.000	1.467
Verkoopkosten	4.239	4.000	5.638
Autokosten	8.880	10.000	8.648
Kantoorkosten	2.182	2.500	2.698
Algemene kosten	5.729	5.000	7.122
<b>Som der lasten</b>	106.329	123.500	121.102
<b>Saldo van baten en lasten</b>	14.741	6.500	8.042
Financiële baten en lasten	-6.322	-10.000	-6.422
<b>Saldo van baten en lasten</b>	8.419	-3.500	1.620
<b>Bestemming saldo van baten en lasten</b>			
Overige reserve	8.419		1.620



## 2.3 Kasstroomoverzicht over 2017

	2017	2016
	€	€
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Saldo van baten en lasten	14.741	8.042
Aanpassingen voor Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	31.396	25.426
Verandering in werkkapitaal		
Overlopende activa	-9.125	562
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-1.339	96
	<u>-10.464</u>	<u>658</u>
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>35.673</u>	<u>34.126</u>
Ontvangen interest	345	79
Betaalde interest	-6.667	-6.501
	<u>-6.322</u>	<u>-6.422</u>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>29.351</u>	<u>27.704</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investeringen materiële vaste activa	-	-42.586
Desinvesteringen materiële vaste activa	-	1.000
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>	<u>-</u>	<u>-41.586</u>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		
Verhoging langlopende schulden	-	41.517
Aflossingen langlopende schulden	-12.817	-15.599
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>	<u>-12.817</u>	<u>25.918</u>
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>16.534</u>	<u>12.036</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	88.533	76.497
Mutaties in boekjaar	16.534	12.036
Stand per eind boekjaar	<u>105.067</u>	<u>88.533</u>

---

## 2.4 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

### Informatie over de rechtspersoon

#### Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting ST.E.F. is feitelijk en statutair gevestigd op Edisonstraat 14, 8912AW te Leeuwarden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41002142.

### Algemene toelichting

#### Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon

De activiteiten van Stichting ST.E.F. bestaan voornamelijk uit: mensen in nood te ondersteunen met goederen en eventueel financiële sponsoring om ze een menswaardig bestaan te geven. Dit doel komt voort uit hergebruik en verkoop van tweedehands goederen.

### Algemene grondslagen voor verslaggeving

#### De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor kleine rechtspersonen, die uitgegeven zijn door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### Grondslagen

#### Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

#### Vorderingen

Vorderingen worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas, banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

#### Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de ontvangen baten en uitgaven ten behoeve van de doelstelling.

## 2.5 Toelichting op de balans

### Vaste activa

#### Materiële vaste activa

De mutaties in de materiële vaste activa kunnen als volgt worden samengevat:

	Gebouwen en terreinen	Andere vaste middelen	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2017			
Aanschaffingswaarde	667.325	83.369	750.694
Cumulatieve afschrijvingen	-298.764	-26.201	-324.965
Boekwaarde per 1 januari 2017	368.561	57.168	425.729
Mutaties			
Afschrijvingen	-19.742	-11.654	-31.396
Saldo mutaties	-19.742	-11.654	-31.396
Stand per 31 december 2017			
Aanschaffingswaarde	667.325	83.369	750.694
Cumulatieve afschrijvingen	-318.506	-37.855	-356.361
Boekwaarde per 31 december 2017	348.819	45.514	394.333
Afschrijvingspercentages	0-10,0%	20,0%	

Voor een uitgebreide specificatie van de materiële vaste activa wordt verwezen naar de bijlage.

### Vlottende activa

#### Vorderingen

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>Overlopende activa</b>		
Vooruitbetaalde verzekeringspremies	775	775
Nog te ontvangen energiebelasting	9.125	-
	9.900	775

#### Liquide middelen

Kas Jistrum	130	130
Kas Leeuwarden	130	130
ASN Bank, sparen zakelijk	80.323	70.000
ASN Bank, sparen zakelijk	5.321	50
Rabobank. bedrijfsspaarrekening	10.053	10.043
Rabobank, zakelijke rekening	9.110	8.180
	105.067	88.533

## Passiva

	2017	2016
	€	€
<b>Overige reserve</b>		
Stand per 1 januari	418.156	416.536
Uit resultaatverdeling	8.419	1.620
Stand per 31 december	<u>426.575</u>	<u>418.156</u>

## Langlopende schulden

### Langlopende schulden

	Stand per 31 december 2017	Aflossings- verplichting	Resterende looptijd > 1 jaar
	€	€	€
Totaal	<u>71.908</u>	<u>12.817</u>	<u>59.091</u>

### Schulden aan kredietinstellingen

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
Hypotheken o/g	33.333	38.333
Leaseverplichtingen	25.758	33.575
	<u>59.091</u>	<u>71.908</u>

*Hypotheken o/g*  
Hypotheek Rabobank

	33.333	38.333
	<u>33.333</u>	<u>38.333</u>

### Hypotheek Rabobank

	2017	2016
	€	€
Saldo per 1 januari	43.333	48.333
Aflossing	-5.000	-5.000
Kortlopend deel	-5.000	-5.000
Saldo per 31 december	<u>33.333</u>	<u>38.333</u>

Dit betreft een door de Rabobank verstrekte hypothecaire lening.  
De aflossing bedraagt € 5.000 per jaar.  
Het rentepercentage bedraagt in 2017 6,05%.  
De aflossingsverplichting 2018 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<i>Leaseverplichtingen</i>		
Leaseverplichting Iveco Daily 35C	25.758	33.575
	<u>25.758</u>	<u>33.575</u>

	2017 €	2016 €
<b>Leaseverplichting Mercedes Benz</b>		
Stand per 1 januari		
Hoofdsom	19.958	19.958
Cumulatieve aflossing	-17.300	-7.151
Saldo per 1 januari	2.658	12.807
Mutaties		
Aflossing	-2.658	-10.149
Stand per 31 december		
Hoofdsom	19.958	19.958
Cumulatieve aflossing	-19.958	-17.300
Kortlopend deel	-	-2.658
Saldo per 31 december	-	-

Dit betreft een in 2015 aangegane leaseovereenkomst met Mercedes Benz, groot € 19.958.  
De looptijd bedraagt 24 termijnen van € 889,45.  
De verplichting is in 2017 volledig afgelost.

#### **Leaseverplichting Iveco Daily 35C**

Stand per 1 januari		
Hoofdsom	41.517	-
Cumulatieve aflossing	-592	-
Saldo per 1 januari	40.925	-
Mutaties		
Verhoging	-	41.517
Aflossing	-7.350	-592
Saldo mutaties	-7.350	40.925
Stand per 31 december		
Hoofdsom	41.517	41.517
Cumulatieve aflossing	-7.942	-592
Kortlopend deel	-7.817	-7.350
Saldo per 31 december	25.758	33.575

Dit betreft een in 2016 aangegane leaseovereenkomst met Abcfinance, groot € 41.517.  
De looptijd bedraagt 60 termijnen van € 801,98.  
De aflossingsverplichting 2018 is opgenomen onder de kortlopende schulden.

Gestelde zekerheden:  
Iveco Daily VZ-235-P

---

## Kortlopende schulden

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Schulden aan kredietinstellingen</b>		
Aflossingsverplichtingen	12.817	15.008
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Aflossingsverplichtingen</b>		
Hypotheek	5.000	5.000
Leaseverplichting Mercedes Benz	-	2.658
Leaseverplichting Iveco Daily 35C	7.817	7.350
	<u>12.817</u>	<u>15.008</u>
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	5.097	5.207
	<u>                    </u>	<u>                    </u>
<b>Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Overige schulden	5.720	4.758
	<u>                    </u>	<u>                    </u>

## Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

In 2017 is er een huurcontract afgesloten voor de duur van 60 maanden voor de huur van 2 koffiemachines.

## 2.6 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2017	2016
	€	€
<b>Nettobaten</b>		
Omzet boeken	24.649	21.432
Omzet recycling	2.746	1.852
Omzet kleding	28.662	31.318
Omzet huishoudelijke artikelen	36.545	44.465
Omzet meubelen	64.897	56.620
Omzet audio	6.142	3.682
Omzet witgoed	9.558	7.847
Ontvangen giften	3.027	3.075
Omzet vodden	2.285	1.265
Opbrengst gruis	2.092	232
	<u>180.603</u>	<u>171.788</u>
<b>Inkoopwaarde van de baten</b>		
Directe kosten	<u>59.533</u>	<u>42.644</u>
<b>Directe kosten</b>		
Inkopen/kosten huisopruiming	8.117	4.662
Sponsoring Roemenië	23.785	20.835
Betaalde giften	27.631	17.147
	<u>59.533</u>	<u>42.644</u>
<b>Personeelskosten</b>		
Overige personeelskosten	<u>30.211</u>	<u>32.578</u>
<b>Overige personeelskosten</b>		
Kantinekosten	2.591	3.114
Reiskostenvergoeding Leeuwarden	3.753	5.094
Reiskostenvergoeding Jistrum	3.704	2.983
Reiskostenvergoeding algemeen	7.774	8.964
Overige personeelskosten	3.838	3.050
Vrijwilligersvergoedingen Leeuwarden	3.918	3.948
Vrijwilligersvergoedingen Jistrum	4.633	5.425
	<u>30.211</u>	<u>32.578</u>
<b>Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>31.396</u>	<u>26.426</u>
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa</b>		
Gebouwen en -terreinen	19.742	19.742
Andere vaste middelen	11.654	5.684
	<u>31.396</u>	<u>25.426</u>
Boekwinst vervoermiddelen	-	1.000
	<u>31.396</u>	<u>26.426</u>

	2017	2016
	€	€
<b>Huisvestingskosten</b>		
Onderhoud gebouwen	6.182	11.610
Gas, water en elektra	14.889	15.056
Assurantiepremie onroerende zaak	3.995	3.826
Vaste lasten	6.161	6.033
	<u>31.227</u>	<u>36.525</u>
Energiebelasting 2017 en eerdere jaren	-9.125	-
	<u>22.102</u>	<u>36.525</u>
<b>Exploitatie- en machinekosten</b>		
Huur inventaris	480	-
Kleine aanschaf inventaris	1.110	1.467
	<u>1.590</u>	<u>1.467</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Reclame- en advertentiekosten	4.239	3.973
Representatiekosten	-	1.665
	<u>4.239</u>	<u>5.638</u>
<b>Autokosten</b>		
Brandstofkosten	3.291	2.999
Reparatie en onderhoud	2.057	1.542
Assurantiepremie	2.070	2.795
Motorrijtuigenbelasting	1.462	1.312
	<u>8.880</u>	<u>8.648</u>
<b>Kantoorkosten</b>		
Porti	23	63
Telefoon- en faxkosten	1.738	1.992
Drukwerk	-	265
Kosten automatisering	421	378
	<u>2.182</u>	<u>2.698</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Abonnementen en contributies	713	175
Assurantiepremie	494	494
Administratie- en accountantskosten	3.494	3.843
Advieskosten	1.032	2.457
Overige algemene kosten	-4	153
	<u>5.729</u>	<u>7.122</u>



	2017	2016
	€	€
<b>Financiële baten en lasten</b>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	345	79
Rentelasten en soortgelijke kosten	-6.667	-6.501
	<u>-6.322</u>	<u>-6.422</u>
<b>Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten</b>		
Ontvangen bankrente	<u>345</u>	<u>79</u>
<b>Rentelasten en soortgelijke kosten</b>		
Betaalde bankrente	4.379	5.767
Overige rentelasten	2.288	734
	<u>6.667</u>	<u>6.501</u>
<b>Betaalde bankrente</b>		
Hypotheekrente	2.321	3.229
Betaalde bankrente	2.058	2.538
	<u>4.379</u>	<u>5.767</u>
<b>Overige rentelasten</b>		
Rente in leasetermijnen	<u>2.288</u>	<u>734</u>

Leeuwarden, 19 oktober 2018

M.J.C. van den Hoek-van Velde  
Penningmeester

M. Zuiderveld  
Secretaris

L. de Vries  
Bestuurder

## Overzicht van de materiële vaste activa

	Aanschaf- datum	Aanschafwaarde			31-12-2017 €
		1-1-2017 €	Investerings €	Desinves- teringen €	
<b>Bedrijfsgebouwen en -terreinen</b>					
<i>Pand Leeuwarden</i>					
Pand Leeuwarden	20-04-2007	535.000	-	-	535.000
Luchtverwarming	12-03-2011	7.500	-	-	7.500
Gesloten container	09-07-2012	4.200	-	-	4.200
Verbouw pand Leeuwarden	19-11-2012	6.766	-	-	6.766
Verbouw pand Leeuwarden	01-01-2013	4.884	-	-	4.884
Rokersruimte	17-07-2014	6.810	-	-	6.810
Verbouwing pand Leeuwarden	31-12-2014	6.744	-	-	6.744
		<u>571.904</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>571.904</u>
<i>Pand Jistrum</i>					
Pand Jistrum	04-05-1972	10.233	-	-	10.233
Verbouw pand Jistrum	09-02-2012	74.582	-	-	74.582
Garage/berging van hout 4.00x7.00	03-11-2012	4.328	-	-	4.328
Verbouwing pand Jistrum	31-12-2014	6.279	-	-	6.279
		<u>95.422</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>95.422</u>
		<u>667.326</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>667.326</u>
<b>Bedrijfsinventaris</b>					
Inventaris voorgaande jaren Jistrum	31-12-2010	17.716	-	-	17.716
Inventaris voorgaande jaren	31-12-2010	680	-	-	680
Software	23-05-2011	511	-	-	511
Laptop en computer	31-05-2014	1.918	-	-	1.918
Asus laptop	28-04-2016	1.069	-	-	1.069
		<u>21.894</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>21.894</u>
<b>Vervoermiddelen</b>					
Mercedes Benz 1-VPF-69	13-05-2015	19.958	-	-	19.958
Iveco Daily VZ-235-P	01-12-2016	41.517	-	-	41.517
		<u>61.475</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>61.475</u>
		<u>750.695</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>750.695</u>

Afschrijvingen				Boekwaarde		
Per jaar	t/m 1-1-2017	2017	t/m 31-12-2017	Boek- resultaat	1-1-2017	31-12-2017
%	€	€	€	€	€	€
3-AW	275.338	16.050	291.388	-	259.662	243.612
10-AW	4.200	750	4.950	-	3.300	2.550
10-AW	1.882	420	2.302	-	2.318	1.898
10-AW	2.031	677	2.708	-	4.735	4.058
10-AW	1.467	489	1.956	-	3.417	2.928
10-AW	1.703	681	2.384	-	5.107	4.426
10-AW	1.407	675	2.082	-	5.337	4.662
	<u>288.028</u>	<u>19.742</u>	<u>307.770</u>	-	<u>283.876</u>	<u>264.134</u>
0-AW	10.233	-	10.233	-	-	-
0-AW	-	-	-	-	74.582	74.582
0-AW	503	-	503	-	3.825	3.825
0-AW	-	-	-	-	6.279	6.279
	<u>10.736</u>	<u>-</u>	<u>10.736</u>	-	<u>84.686</u>	<u>84.686</u>
	<u>298.764</u>	<u>19.742</u>	<u>318.506</u>	-	<u>368.562</u>	<u>348.820</u>
20-AW	17.716	-	17.716	-	-	-
20-AW	180	-	180	-	500	500
20-AW	511	-	511	-	-	-
20-AW	1.024	384	1.408	-	894	510
20-AW	161	214	375	-	908	694
	<u>19.592</u>	<u>598</u>	<u>20.190</u>	-	<u>2.302</u>	<u>1.704</u>
20-AW	5.987	3.592	9.579	-	13.971	10.379
20-AW	622	7.464	8.086	-	40.895	33.431
	<u>6.609</u>	<u>11.056</u>	<u>17.665</u>	-	<u>54.866</u>	<u>43.810</u>
	<u>324.965</u>	<u>31.396</u>	<u>356.361</u>	-	<u>425.730</u>	<u>394.334</u>

---

**Colofon**

de Jong & Laan  
accountants belastingadviseurs  
Blankenstein 134  
7943 PE Meppel  
0522-23 75 00  
meppel@jonglaan.nl  
www.jonglaan.nl